



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU

*Bologna, data del repertorio*

**OGGETTO: Musei Nazionali di Bologna - determina di approvazione della lettera di invito per l'affidamento dei lavori di efficientamento energetico della sede di Palazzo Pepoli Campogrande sito in via Castiglione 7 a Bologna tramite procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. c) del D.lgs. 36/2023 e ss.mm.ii. – Intervento finanziato dall'Unione Europea – *Next Generation EU*, in attuazione del PNNR, Missione 1, Componente 1, Investimento 1.3 “Migliorare l'efficienza energetica di cinema, teatri e musei”**

CUP: F34H22000870006

#### IL DIRETTORE

VISTO il D.Lgs. 368/1998 recante *Istituzione del Ministero per i beni e le attività culturali*;

VISTO il D.Lgs. 3/2004 recante *Riorganizzazione del Ministero per i beni e le attività culturali, ai sensi dell'articolo 1, della legge 6 luglio 2002, n. 137*;

VISTO il D.Lgs. 42/2004 recante *Codice dei beni culturali e del paesaggio, ai sensi dell'art. 10 della legge 6 luglio 2002, n.137*;

VISTO il D.L. 22/2021 recante *Disposizioni urgenti in materia di riordino delle attribuzioni dei Ministeri convertito con modificazioni dalla L. 22 aprile 2021, n. 55*;

VISTO il D.P.C.M. 57/2024 recante *Regolamento di organizzazione del Ministero della cultura, degli uffici di diretta collaborazione del Ministro e dell'Organismo indipendente di valutazione della performance*, in vigore dal 18/5/2024, ai sensi del quale i Musei nazionali di Bologna, uffici del Ministero dotati di autonomia speciale di livello dirigenziale non generale, sono stati accorpati alla Direzione regionale Musei Emilia-Romagna, assumendo la denominazione Musei nazionali di Bologna – Direzione regionale Musei nazionali Emilia-Romagna;

VISTO il decreto direttoriale n. 934 del 5/11/2024 della Direzione Generale Musei di avocazione da parte del Direttore Generale delle funzioni di direzione dei Musei nazionali di Bologna – Direzione regionale musei nazionali Emilia Romagna con delega al dott. Costantino D'Orazio fino alla nomina del direttore titolare;

VISTO il D.Lgs. 36/2023 recante *Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici*;

VISTA la L. 241/1990 recante *Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi*;



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA  
via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna  
PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)  
PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)  
CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

VISTO il D.P.R. 445/2000 recante *Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa*;

VISTO il D.Lgs. 165/2001 recante *Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*;

VISTA la determina n. 128 del 19/12/2024 con cui si è dato avvio alla procedura negoziata senza bando per l'affidamento dei lavori di efficientamento energetico della sede di Palazzo Pepoli Campogrande sito in via Castiglione 7 a Bologna, tramite pubblicazione di avviso pubblico di avvio di indagine di mercato per il successivo invito di n. 5 operatori economici;

VISTA l'avvenuta pubblicazione di tale avviso pubblico, il ricevimento entro i termini di n. 29 manifestazioni di interesse, e l'avvenuta verifica dei requisiti dichiarati, come attestato da verbale n. 3 del 15/01/2025;

VISTO che l'art. 5 dello stesso avviso pubblico prevede che *qualora, a causa del medesimo punteggio conseguito da più candidati, risulti superato il numero massimo di operatori economici da invitare, si procederà alla selezione in base ad un sorteggio effettuato tramite la piattaforma MePA durante la fase di avvio della RdO, in quanto compatibile con il celere svolgimento della procedura*;

CONSIDERATO che sulla base della graduatoria formatasi in applicazione dei criteri di selezione degli operatori economici da invitare alla procedura negoziata senza bando, definiti dallo stesso art. 5, sono risultati primi con pari punteggio n. 9 operatori economici;

CONSIDERATO che tale circostanza attribuisce al criterio del sorteggio, previsto dall'avviso pubblico soltanto in via residuale, l'effetto di determinare non soltanto alcuni ma tutti i 5 operatori economici da invitare;

VISTI gli artt. 1, 2 e 3 del D.Lgs. 36/2023;

CONSIDERATA che il RUP, arch. Carolina Tenti, nominato con decreto direttoriale n. 19 del 29/3/2024, ritiene prevalente in concreto l'interesse pubblico dell'accesso al mercato, inteso come *favor participationis* espresso attraverso i principi di concorrenza, non discriminazione, proporzionalità e trasparenza;

CONSIDERATO inoltre e per converso il principio della fiducia che valorizza l'autonomia decisionale dei funzionari pubblici in riferimento alle valutazioni da compiere per l'acquisizione delle prestazioni, ed in relazione a ciò il parere ANAC con funzione consultiva n. 11 del 28 febbraio 2024, che ribadisce come *la ratio delle norme sopra indicate, con particolare riguardo all'art. 50, comma 2, del Codice e all'art. 2, comma 3, dell'Allegato II.1, (...), va quindi individuata nella chiara volontà del legislatore - in ossequio al principio generale di predeterminazione dei criteri selettivi nelle procedure comparative - di fare in modo che gli inviti non siano determinati da metodi casuali, ma presieduti da criteri oggettivi, affinché siano effettivamente selezionate le imprese ritenute più idonee in relazione all'oggetto specifico dell'appalto da affidare e alle finalità pubbliche ad esso sottese*.

CONSIDERATA allo stesso tempo la compatibilità con il principio del risultato, rispetto alla garanzia della tempestività dell'affidamento, non incidendo in modo assolutamente negativo sulla celerità del procedimento un'estensione della partecipazione a tutti e soli i primi posizionati nella graduatoria ad esito dell'indagine di mercato;



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA  
via delle Belle Arti, 56 - 40126 Bologna  
PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)  
PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)  
CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

CONSIDERATO pertanto opportuno, all'esito dell'indagine di mercato, elevare a 9 il numero di operatori economici da invitare a presentare offerta, ed essendo dunque necessario procedere ora con lettera di invito agli stessi che hanno manifestato il proprio interesse a partecipare alla procedura negoziata senza bando, per come individuati sulla base dell'avviso pubblico anzidetto e dei criteri di selezione in esso contenuti;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 48 comma 2 del Codice dei Contratti, è stata accertata l'inesistenza di un interesse transfrontaliero certo;

RITENUTO che potrebbero essere presenti rischi interferenziali per i quali verranno riconosciute all'appaltatore le somme necessarie individuate sulla base del Piano di Sicurezza e Coordinamento e allegati e dalle indicazioni del Coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione;

RITENUTO di procedere senza suddivisione dell'appalto in lotti, valutata la complessità dei lavori di cui in oggetto, da svolgersi all'interno di un bene culturale tutelato e con vincolo, in quanto la stessa renderebbe l'esecuzione dell'appalto eccessivamente difficile dal punto di vista tecnico, inoltre l'esigenza di coordinare i diversi operatori economici per i lotti potrebbe mettere a rischio seriamente e pregiudicare la corretta esecuzione dell'appalto nei tempi dettati dalla disponibilità dei finanziamenti PNRR;

CONSIDERATO l'importo posto a base di gara pari a € 471.201,51 oltre Iva di legge inferiore a € 500.000,00 e pertanto il corrispondente contributo a favore di ANAC sulla base delle tariffe 2024 approvate negli importi con delibera ANAC n. 610 del 19 dicembre 2023, salvo aggiornamenti della normativa di settore;

CONSIDERATO che non insiste alcuna situazione di conflitto di interesse relativa al RUP, per la fase di affidamento, ed al dirigente, anche ai sensi dell'art. 16 del Codice dei Contatti;

## **DETERMINA**

1. DI FAR PROPRIE le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, costituendone la logica e conseguente motivazione nel rispetto dei principi amministrativi di cui agli artt. 1 e ss., D.Lgs. 36/2023, e all'art. 3, L. 241/1990;
2. DI DEROGARE all'art. 5, comma 2, dell'avviso pubblico di avvio di indagine di mercato per l'individuazione degli operatori economici da invitare alla procedura negoziata senza bando in oggetto, laddove prevede l'applicazione del criterio del sorteggio in caso di stesso punteggio, elevando da 5 a 9 il numero degli operatori economici da invitare, pari a tutti e soli i primi posizionati nella graduatoria formatosi in applicazione dei criteri di selezione previsti dallo stesso art. 5;
3. DI APPROVARE il capitolato tecnico che disciplina l'esecuzione delle prestazioni richieste e lo schema di lettera d'invito che verrà inviata agli operatori per la partecipazione alla procedura in oggetto;
4. DI IMPEGNARE € 250,00 (duecentocinquanta/00) a valere sul capitolo di spesa 1.2.4.003 – *Imposta di registro e di bollo* nel bilancio di previsione 2025 per il pagamento ad ANAC del contributo dovuto in quanto stazione appaltante per la presente procedura di appalto;



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA  
via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna  
PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)  
PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)  
CF 91430070374



*Ministero della cultura*

MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA

5. DI DARE ATTO che nel presente appalto potrebbero essere presenti rischi da interferenza;
6. DI PUBBLICARE il presente provvedimento sulla sezione *Amministrazione trasparente*, sottosezione *Bandi di gara e contratti*, del Portale dell'Amministrazione Trasparente del Ministero, unitamente allo schema di lettera d'invito per gli operatori economici da invitare alla presente procedura;

**PER IL DIRETTORE GENERALE AVOCANTE**

**PROF. MASSIMO OSANNA  
IL DIRIGENTE DELEGATO  
DOTT. COSTANTINO D'ORAZIO**

*firmata digitalmente*

CT/LP



MUSEI NAZIONALI DI BOLOGNA  
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI EMILIA-ROMAGNA  
via delle Belle Arti, 56 – 40126 Bologna  
PEO: [pin-bo@cultura.gov.it](mailto:pin-bo@cultura.gov.it) [drm-ero@cultura.gov.it](mailto:drm-ero@cultura.gov.it)  
PEC: [pin-bo@pec.cultura.gov.it](mailto:pin-bo@pec.cultura.gov.it) [drm-ero@pec.cultura.gov.it](mailto:drm-ero@pec.cultura.gov.it)  
CF 91430070374